

Det blev fremhævet, at i praksis handlet det meget om den oversættelse, der sker i mødet mellem laugene og sekretariatet samt implementering af UBL's indsatser, som har omsat mange idéer til handlinger. Kommunikation spillede en stor rolle, eksempelvis:

Udfordringerne blev på evalueringsmødet tydelige i oversættelsen af politiske beslutninger og implementering af disse i forhold til de frivilliges forventninger og forståelse af kommunale strukturer. Politikerne talte om "helheden" og "generelt", mens de frivillige talte om "hverdagen", "konkrete oplevelser" og "enkelt sager". Samtidig var eksempler på oplevelsen af det modsatte af samskabelse, når laugene bragte viden og initiativer ind i f.eks. den tekniske afdeling og her stødte ind i regler, strukturer og procedurer.

Dermed bliver prioriteringen af sekretariatet for landdistrikter som "én vej ind i kommunen" båret af en klar forståelse for, hvordan processer, roller og ansvar fungerer.

Sekretariatet har dermed en central rolle mellem parterne i forbindelse med koordinering, brobygning og menings-skabelse mellem de frivillige og kommunale fagpersoner. Relationen mellem det enkelte laug og sekretariatet er vigtig i forbindelse med samskabelse, og forståelsen herfor indgår implicit i konteksten på landdistriktsområdet.

Tydelige kommandoveje, forventningsafstemning, viden og tilskyndelse til forandring er i denne kontekst fremmende for, at samskabelse kan medvirke til, at landsbylaugene når målene i deres lokale udviklingsplaner, og at kommunen styrker træfsikkerheden på sine indsatser.

Samskabelse handler ikke om at finde en "one-size-fits-all" model, men stiller krav til alle deltagerne. Erfaringerne fra landdistriktsområdet i Sønderborg bekræfter, at "øvelse gør mester", og både landsbylaug, forvaltning og politikere bliver bedre og bedre til at indgå i samskabelse. Dette understøtter antagelsen om, at resultatet af samskabelse forbedrer "mobilitet" fremfor "effektivisering" – hvilket på sigt skaber en bæredygtig økonomi omkring velfærdsstaten.

### Samarbejde om lokal udvikling

En analyse af status, udfordringer og behov i seks landdistriktskommuner af Anne Tortzen, Center for Borgerdialog, understøtter delvis erfaringerne fra Sønderborg mht. perspektiverne på samarbejde om lokal udvikling hos centrale lokalsamfundsaktører, nemlig medlemmer af lokalråd/landsbylaug samt kommunale medarbejdere og lokalpolitikere.

Formålet var at undersøge:

- Hvordan de opfatter det nuværende samarbejde mellem kommune og lokalsamfund?

- Hvilke udfordringer de oplever i arbejdet med lokal udvikling og
- Hvilke behov de ser for nye samarbejder, kompetencer og inspiration, der kan understøtte arbejdet med lokal udvikling.

Analysen viser, at den formelle struktur med lokalråd, der har adgang til kommunen via en kontaktperson i form af en brobygger (fx landdistriktskoordinator), generelt fungerer godt, da den giver mulighed for at udvikle gensidig tillid og kendskab. Desuden vurderes det løbende samarbejde mellem lokalråd og kommune både om konkrete indsatser og strategiske tiltag generelt som vellykket. Særlig fremhæves arbejdet med de lokale udviklingsplaner, da denne ramme gør det muligt at løfte dialogen og samarbejdet til et mere langsigtet og strategisk niveau.

Af udfordringer i samarbejdet om lokal udvikling nævner de frivillige, at de oplever kommunalt bureaukrati og en manglende lydhørhed i forvaltninger ved lokale behov. De samme forhold kan ind imellem besværliggøre medarbejdernes rolle som brobygger til lokalsamfundene. Endelig oplever mange lokalrådsrepræsentanter det som en udfordring at mobilisere et engagement blandt de lokale borgere.

Læs  
mere her:  
[sonderborgkom.dk](http://sonderborgkom.dk)

Stemmingsbillede fra et møde om lokaludvikling



Landsbylaugrepræsentater på inspirationstur til Folke-mødet på Bornholm 2022.

